



FarmDemo



**DIRETRIZES**  
**PORQUÊ E COMO INCLUIR OS**  
**DECISORES POLÍTICOS EM**  
**AÇÕES DE DEMONSTRAÇÃO**  
**NA EXPLORAÇÃO AGRÍCOLA**

## DISCLAIMER

Esta diretriz destina-se a apoiar os formadores NEFERTITI e os líderes de rede a envolverem os decisores políticos nas suas atividades de forma proativa, dando algumas recomendações metodológicas e práticas (bem como material de apoio).

## Resumo do documento

**Título:** Diretrizes - Porquê e como incluir os decisores políticos em ações de demonstração na exploração agrícola

**Versão:** FINAL 15/12/2020

**Pacote de trabalho relacionado:** WP6

**Autor(es):** Província Zuid Holland, Região da Toscana, Seinäjoki University of Applied Sciences

**Nível de comunicação:** PU Público

**Número do Acordo de Concessão:** 7727053

**Programa:** NEFERTITI

**Duração do projeto:** janeiro 2018 - setembro 2022

**Coordenador do projeto:** Adrien Guichaoua

**NEFERTITI Ligação em rede das explorações agrícolas europeias para melhorar a fertilização cruzada e a adoção da inovação através da demonstração**

# ÍNDICE

<b>1 // Introdução</b>	<b>3</b>
<b>2 // O grupo-alvo: Quem devemos considerar como um decisor político?</b>	<b>4</b>
<b>3 // Abordagens relevantes para aumentar a sensibilização dos “decisores políticos”</b>	<b>5</b>
<b>4 // Medidas recomendadas para envolver adequadamente os “decisores políticos”</b>	<b>6</b>
<b>5 // ANEXO: Modelo de convite</b>	<b>8</b>



# 1 Introdução

Se queremos que as Explorações Demo sejam incorporadas nos Sistemas de Conhecimento e Inovação Agrícola, o envolvimento dos criadores de políticas em atividades de demonstração é uma questão de importância fundamental para o seu devido reconhecimento e apoio no ecossistema de inovação.

Através do envolvimento dos decisores políticos, do nível local ao internacional, as atividades de demonstração podem ganhar em visibilidade e, conseqüentemente, em financiamento e relevância.

As atividades das explorações de demonstração são importantes porque têm a capacidade de agregar agricultores e os seus conselheiros num ambiente inovador; através de demonstrações, os agricultores podem experimentar,

innovar, aprender e trocar as melhores práticas e o trabalho em rede uns com os outros.

Se uma atividade de demonstração for organizada de forma a excluir intervenientes relevantes da inovação de quádrupla hélice (por exemplo, limitando a demonstração aos agricultores e aos que promovem a inovação), o potencial para a nova solução ser efetivamente adotada poderá ser enfraquecido.

O envolvimento dos decisores políticos tem o potencial de ativar instrumentos relevantes que podem apoiar melhor a inovação, favorecendo um terreno fértil para a sua aceitação mais ampla (por exemplo, regulamentação específica, esquemas de apoio, divulgação e formação).



## 2 O grupo-alvo: Quem devemos considerar como um decisor político?

Os decisores políticos são, como o seu nome sugere, pessoas que fazem as políticas, pessoas que podem desempenhar um papel principal na ajuda e no financiamento de atividades de demonstração; não só isso, como podem ser os atores que “aceleram o jogo” através da divulgação das melhores práticas, exemplos e realizações através da sua rede e papel político e técnico.

De facto, o caminho para a sustentabilidade passa pelas inovações e realizações das atividades de demonstração.

Os decisores políticos podem ser importantes independentemente da sua posição institucional: um membro de um governo Local, Regional ou Nacional, um membro do Parlamento Nacional ou do Parlamento Europeu, todos eles podem ser preciosos para impulsionar a causa (e inovação) dos agricultores.

De facto, os decisores políticos que podem ser valiosos para a agricultura de demonstração, não são apenas políticos eleitos, mas também aqueles que mais geralmente gerem instrumentos políticos que podem criar benefícios para o mundo agrícola (em particular para a inovação e transferência de tecnologia) e, vice-versa, aqueles que podem receber inspiração de atividades de demonstração: Oficiais/funcionários responsáveis por instrumentos políticos específicos (por exemplo, Programas de Financiamento, Medidas de Desenvolvimento Rural), gestores de Clusters Tecnológicos (agindo como mandatados por organismos públicos) e assim por todas as figuras que financiam ou definem políticas de apoio à inovação e transferência de tecnologia.



### 3 Abordagens relevantes para aumentar a sensibilização dos “decisores políticos”

Obviamente, a única forma de envolver os decisores políticos é convidando-os a participar no evento. Convidar não é eficiente em si, mas algumas condições prévias são benéficas e podem melhorar as hipóteses de captar a atenção do nosso grupo-alvo.

#### **Focalização, tanto quanto possível, do âmbito do envolvimento**

Antes de mais, e como sempre, o evento deve ser claramente focalizado.

O foco deve ser bem explicado e estar ligado a abordagens sistémicas relevantes ou desafios sectoriais. Idealmente, deveria permitir ligações com oportunidades legislativas ou de programação específicas.

#### **Assegurar o envolvimento de outros intervenientes relevantes da quádrupla hélice**

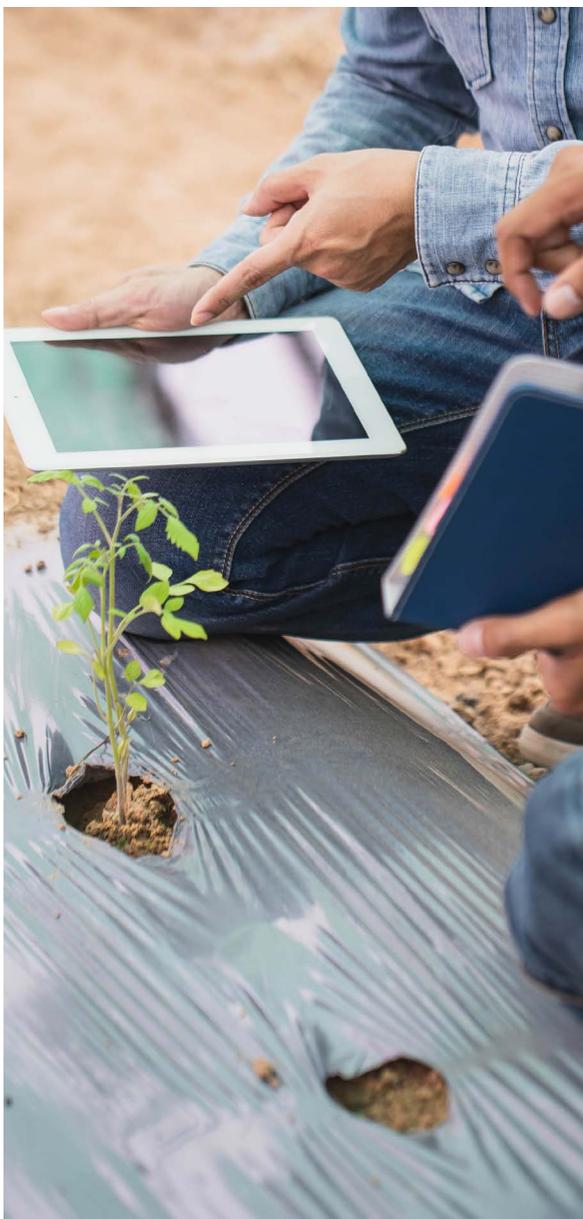
Peritos e membros do meio académico podem trazer uma abordagem mais científica e uma abordagem mais ampla às atividades de demonstração. Por esta razão, os que lidam com temas relevantes devem ser convidados, a fim de dar maior legitimidade à atividade de demonstração:

a sua presença pode dar mais capital de legitimidade aos agricultores, para o envolvimento dos decisores políticos e para a disseminação do conhecimento. De facto, também é útil construir o corpo teórico do evento e produzir relatórios e artigos.

Além disso, é também importante envolver o sector empresarial na atividade demonstrativa e de divulgação: os representantes empresariais poderão estar interessados nas suas propostas e conclusões e eventualmente estabelecer-se mutuamente parcerias ou colaboração conveniente. Além disso, os decisores políticos estarão interessados em ouvir o ponto de vista empresarial sobre o tema que o evento aborda: o sector empresarial é importante para os políticos, para a sua reeleição e à luz das ações de lobby a que já estão expostos.

#### **Dirigir o convite à pessoa de contacto certa**

Não espere que o seu convite seja processado corretamente se o enviar para e-mails gerais ou contactos do secretariado. Certifique-se de que sabe quem é o contacto certo e faça um convite pessoal, explicando a necessidade e o interesse de envolvimento.



## 4 Passos recomendados para envolver adequadamente os “decisores políticos”

### PASSO 1 PRÉ-CONVITE

Dois ou três meses antes do evento, os decisores políticos e todos os outros convidados devem ser convidados: a melhor maneira de o fazer (se um contacto direto na rede não for uma opção) é enviando um e-mail para os seus escritórios.

No e-mail deve ser bem (e brevemente) especificado o tema, a relação, o programa (melhor se explicado numa brochura bem feita) e os participantes no evento.

Em particular, para captar a atenção e interesse dos potenciais convidados, é importante destacar as peculiaridades ou singularidade da iniciativa - por exemplo, parceiros industriais ou comerciais significativos, grau de inovação da demonstração, potencial para o território/sector, etc.

Destacar também a possibilidade de se envolverem num debate ou discussão em painel onde possam partilhar pontos de vista, ideias e preocupações com outros inter-

venientes (membros do meio académico, representantes do sector empresarial, sociedade civil, etc.). A voz dos agricultores também deve ser realçada.

Geralmente, se o decisor político for um político eleito, é recomendável dar-lhe um “lugar na luz”, de alguma forma visível; por exemplo, convidando-o a participar num debate de painel ou pedindo-lhe um discurso/ discurso introdutório.

Caso o decisor político seja uma figura mais técnica, poderia ser positivo incluí-lo na atividade: isto poderia ser feito dando-lhe uma parte real na atividade de demonstração ou mesmo numa chave de “ganhos pessoais” para ele. O evento de demonstração poderia acrescentar algo na vida profissional do técnico, talvez ele pudesse usá-lo para recolher algum material útil para o seu trabalho.

## PASSO 2 CONVITE FORMAL

Uma vez bem identificada a sua pessoa ou grupo alvo, pode proceder com um convite formal.

NEFERTITI desenvolveu um modelo que pode ser adaptado ao âmbito de aplicação. **Está disponível como anexo na última página das diretrizes**



## PASSO 3 APOIO NO LOCAL

Em geral, a melhor maneira é tornar as coisas tão suaves quanto possível, aqui estão poucas indicações:

- Simplificar ao máximo e tornar visível o local onde a atividade tem lugar.
- Fornecer uma brochura explicativa da(s) atividade(s) e do tema do evento.
- Os aspetos logísticos do evento devem ser bem organizados, por exemplo, poderia ser bom indicar uma pessoa para apoiar especificamente o decisor político (instruindo-o sobre o objetivo e possíveis benefícios da presença do convidado).
- Geralmente, se o evento for suposto durar muito tempo, é recomendável agendar um intervalo para café, com um pequeno catering fornecido, para tornar o evento e a informação fornecida mais digerível e para encorajar o trabalho em rede informal.
- No caso do evento começar antes e terminar depois do almoço, é sugestível programar e proporcionar um lanche e bebidas para os participantes.
- Em qualquer caso, é bom marcar um parêntese informal onde os convidados possam trabalhar em rede e onde um pequeno restaurante deve ser sempre providenciado: torna o evento mais apelativo para os decisores políticos e o trabalho em rede é mais fácil à medida que as bebidas fluem!

## PASSO 4 ACOMPANHAMENTO

O objetivo do evento é promover a agricultura de demonstração e por isso tem de ser entendido como um instrumento nessa direção. Como todos os instrumentos, está presente para um determinado objetivo e por esta razão. Após a iniciativa deve haver um seguimento adequado (incluindo qualquer reunião específica) para avaliar as soluções demonstradas e para compreender que estímulo pode dar ao sector público.

A integração da inovação em iniciativas políticas ou regulamentares, financiamento direcionado, formação, etc., deve ser monitorizada.



# 5

## ANEXO: Modelo de convite

## MODELO DE CONVITE

Nome  
Endereço  
Número de telefone  
Endereço de e-mail

Tema: Convite para atividade de demonstração

[local], [data]

Caro [nome],

Com grande prazer, gostaria de o convidar para um evento na quinta de demonstração [nome] em [localização]. Neste evento, o agricultor anfitrião irá demonstrar [tema de demonstração]. Agricultores, conselheiros, investigadores, fornecedores (etc.) partilharão os seus conhecimentos e discutirão uns com os outros.

Este evento é uma boa oportunidade para tomar consciência da dinâmica de troca de conhecimentos entre agricultores, de como os agricultores estão a aprender e a mudar os seus sistemas, e também para tomar consciência dos atuais processos de inovação no sector [tipo de sector].

[parágrafo sobre a situação local, desenvolvimentos e demonstrações]

Gostaria de aproveitar esta oportunidade para vos falar sobre o projeto NEFERTITI ([www.nefertiti-h2020.eu](http://www.nefertiti-h2020.eu)). Trabalhamos com 32 parceiros de 17 países europeus. O objetivo geral do projeto NEFERTITI é estabelecer uma rede de demonstração e de explorações agrícolas piloto em toda a UE, altamente interligada, concebida para melhorar o intercâmbio de conhecimentos, a fertilização cruzada entre atores e a adoção eficiente da inovação no sector agrícola através da demonstração de técnicas em 10 grandes desafios agrícolas na Europa.

Em 2019, o primeiro ano de atividades de demonstração, organizámos 267 eventos de demonstração em toda a Europa. Estes eventos contaram com a participação de 12.000 participantes, dos quais 50% eram agricultores. As inovações apresentadas e demonstradas durante os eventos de demonstração vieram de investigadores (38%), agricultores (36%) e empresas da cadeia de abastecimento (26%).

Esperamos poder recebê-los no nosso evento de demonstração em [data] em [local]. De tal forma que se pode experimentar a utilidade deste evento e ouvir dos agricultores o que eles pensam sobre o evento.

Com os melhores cumprimentos,

[nome]

[detalhes de contacto]



PARCEIROS NEFERTITI



Este projeto é financiado no âmbito do programa da União Europeia Horizon 2020 research and innovation programme ao abrigo do acordo de subvenção nº 772705.

MAIS FERRAMENTAS EM

[trainingkit.farmdemo.eu](https://trainingkit.farmdemo.eu)